

株式会社 GOXEN

私たちにできること・・・
人と人をつなぎ「よい店・よい組織」を
「仲間のエネルギー」とともに
未来へ続くブランド・組織・会社となるお手伝いします。

“

会社・組織・店舗の課題を一緒に改善・改革する伴走型コンサルティング

”

〔主な依頼業務〕

- ・顧問業務(飲食店の課題解決・紹介など)飲食業界の「よろずや」
- ・MA/事業譲渡/売却
- ・新規事業・新ブランドの立ち上げ
- ・業務改善・売り上げ向上
- ・組織の課題解決・改善改革
- ・教育・訓練業務

〔コンサルティングフロー〕

会社・組織・課題のヒアリング



課題の抽出(コンサルティングの依頼)



カテゴリー・優先順位の設定



期間設定とTODOリスト化



実施と検証

〔アドバイザー部門〕

▶ 顧問契約

・飲食店だけでなく事業発展に向けてにおける相談・アドバイスを提供しています。同業者だけでなく、「人事採用」「チャネルの開拓」「組織作り」「マーケティング」などの知見を共有しともに課題を解決しながら、成長し未来へ向けての事業作りのお手伝いをいたします。

▶ MA/事業譲渡/売却

・業務改善・事業拡大・危機管理などを通して事業の最善策の一つとして各種業務の着手しています。土地やビルの買収や売却などの資産の活用も各種専門家と連携しながら事業の最適化を図ります。生産工場・実店舗・企業と幅広く調査を実施し、効率のよい経営・シナジー効果・スピンオフなどの手段も含めご提案していきます。

〔営業部門〕新規事業開発と業績改善

▶ 新規事業・新ブランドの立ち上げ コンサルティング

- ・新規に飲食店にブランドを立ち上げるお手伝いをファシリテーション・サポートします。
- ・コンセプトワーク・ターゲット・立地開発・契約・出店計画・人材採用・店舗レイアウト・店舗デザイン・メニュー開発・現地オペレーション確立に至るまでトータルで一貫してコンサルティング・サポートできることが当社の強みです。

▶ 業務改善のコンサルティング

- ・店舗運営・業務改善に関わるマーケティングのサポートいたします。
- ・実店舗調査を実施し、売り上げの向上、業務改善、システム導入、購買、物流、メニュー開拓・チャネル開拓、オペレーション改善など、その店舗・組織・会社似合わせた業務改善を提言・実行し、同時に担当社員の育成を実施します。

〔本部部門〕組織改善と教育・訓練

▶ 伸びる組織改善コンサルティング

・会社フェーズに合わせた組織・業務改善を実施します。

「0」⇒「1」フェーズと

「1」⇒「10」「50」「100」フェーズ

では、組織の作り方が違います。その規模や会社風土によって、組織の作り方・評価の仕方を変えて、成長していく組織体制を作ります。

▶ 教育・訓練コンサルティング

・店舗運営や組織・会社の課題を明確化し「クレド」はもちろん、飲食店に必要なマインド・知識を社内制度に合わせて構築し研修やミーティング・ONEONONEを通して業務改善に向けた教育・訓練を実施します。開店時研修をはじめ、マインド研修・店長研修・SV研修などを実行し業務改善と売り上げの向上を目指す組織に改編していきます。

料金システム

・顧問業務

(飲食店の課題解決・紹介など)飲食業界の「よろずや」

・MA/事業譲渡/売却

・新規事業・新ブランドの立ち上げ

・業務改善・売り上げ向上

・組織の課題解決・改善改革

・教育・訓練

- ▶ 基本契約 月額 50,000円から
- ▶ 顧問業務 月1回 100,000円～
 - ・アドバイス・紹介・相談など
- ▶ MA/事業譲渡/売却に関わる業務
 - ・月額 200,000円＋成功報酬5%
- ▶ 新規事業・新ブランドの立ち上げ業務
 - ・月額 500,000円×6ヶ月(継続有り)
 - ※会社規模により金額は変動します。
- ▶ 業務改善・事業拡大業務
 - ・月額 400,000円×12ヶ月(社内定例会出席)
 - ※会社規模・店舗数によつての変動があります。
- ▶ 組織の改善・改革業務
 - ・月額 300,000円×12ヶ月(プロジェクトベース)
 - ※基本は月2回会議出席ペースとなります。
- ▶ 教育・訓練業務
 - ・月額 200,000円
 - ※研修内容・回数・期間は別途設定します。